



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ
ФОНДА
ПРЕЗИДЕНТСКИХ
ГРАНТОВ

XIII ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ
«МЕЖСЕКТОРНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ
В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ»

XIII ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «МЕЖСЕКТОРНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ»

26 МАРТА 2021

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ «РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ НА РАЗВИТИЕ СЕКТОРА В РОССИИ

Оценка была проведена Некоммерческим партнерством “Информационно-Аналитический Центр Развития Гражданских Инициатив” (в настоящее время Ассоциация Ина-Центр) в партнерстве с ООО «Компания «Процесс Консалтинг» и Межрегиональным общественным фондом «Сибирский Центр Поддержки Общественных Инициатив» (в настоящее время Фонд СЦПОИ).

<https://info345.ru/library/otsenka-vliniya-infras/>

Период с июня 2019 по январь 2020 гг.

Финансирование работ осуществлялось из собственных средств НП “Ина-Центр”.

Задачи

1. Какие российские НКО оказали наибольшее влияние на развитие НКО-сектора в России? Как они развивались? Какими были основные вехи в их развитии? Что было общего и в чем заключались отличия в их развитии?
2. Какое влияние оказали ведущие инфраструктурные некоммерческие организации на развитие НКО-сектора в России? Насколько значимым было это влияние и от каких факторов оно зависело? Каковы были механизмы этого влияния?

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ «РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ НА РАЗВИТИЕ СЕКТОРА В РОССИИ

Оценка влияния:

- Продолжительность воздействия
- Разнообразии
- Влияние других факторов
- Часто лишь в ретроспективе
- Нелинейность и сложность причинно-следственных связей
- Косвенные признаки

Две стратегии:

- «Что было бы, если бы этого не было, и как бы оно отличалось от того, что есть»
- «Каким именно образом то, что было, повлияло на то, что есть»

Целевая выборка; «Снежный ком»; Интервью (14); Анкетирование (9+31)

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ «РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ НА РАЗВИТИЕ СЕКТОРА В РОССИИ

Основные выводы:

Были названы самые «влиятельные» – 9 организаций по числу упоминаний из 58

(7 из них находятся не в Москве) и все они работают достаточно давно:

- СЦПОИ (Новосибирск)
- Гарант (Архангельск)
- КАФ (Москва)
- ЦРНО (Санкт-Петербург)
- Грани (Пермь)
- Служение (Нижний Новгород)
- Благотворительный Фонд развития города Тюмени
- Альянс фондов местных сообществ Пермского края (Пермь)
- Агентство социальной информации (Москва)

Они больше не ресурсные центры

Схожесть миссий

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ «РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ НА РАЗВИТИЕ СЕКТОРА В РОССИИ

Профили инфраструктурных организаций

<https://www.wingsweb.org/page/philinfrastrastructure>



Ресурсное обеспечение (Capacity: Building Resources)



Потенциал специалистов (Capability: Building Skills, Knowledge and Expertise)



Взаимодействия (Connection: Building Relationships)



Репутация, признание и влияние (Credibility: Building Reputation, Recognition and Influence)

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ «РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ НА РАЗВИТИЕ СЕКТОРА В РОССИИ

НКО – ресурсы

- Администрирование грантовых конкурсов для НКО
- Внедрение конкурсных механизмов финансирования НКО в разных сферах
- Содействие формированию новых источников финансирования для НКО (в т.ч. развитие частной благотворительности)
- Помощь НКО в выстраивании систем привлечения средств
- Российская школа грантмейкинга

НКО – технологии

- Начало: заимствование и адаптация зарубежных технологий
- Разработка и апробирование собственных технологий.
- Описание и тиражирование собственных технологий. Важный принцип: «Сделай руками, и только потом имеешь право рассказывать об этом другим».
- Технологии становятся «народными» – авторство не просто уходит на второй план, но вообще не упоминается.
- Все ведущие инфраструктурные организации ориентированы на активную безвозмездную передачу технологий, знаний: вспахать - сделать самим - передать.

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ «РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ НА РАЗВИТИЕ СЕКТОРА В РОССИИ

НКО – обучение

- Учились у зарубежных специалистов
- Наращивали собственный потенциал, развивали «тренерские навыки», особое внимание – интерактивным методам
- Подготовка собственных тренеров, с их помощью большой охват
- «Фирменные» тренинги
- Школы НКО
- Обучение тренеров с передачей тренингов «под ключ»
- Онлайн-обучение (новое направление, не у всех одинаково активно развивается)
- Проблема с самосовершенствованием: у кого и чему могут учиться самые опытные?

НКО – консультирование

- Первые консультации касались написания заявок и базовых вопросов создания НКО.
- Позже появились новые темы – управление и организационное развитие, оценка программ и проектов, фандрайзинг, GR, PR и коммуникации, внедрение социальных технологий и т.д.
- Развитие тематики консультаций неразрывно связано с накоплением инфраструктурными организациями соответствующего опыта и развитием у них навыков консультирования. Многие консультации становились продолжением обучения.
- Принцип «сначала делаем сами, потом – учим» здесь тоже применялся.

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ «РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ НА РАЗВИТИЕ СЕКТОРА В РОССИИ

НКО – информирование и просвещение

- Бесплатные публикации для НКО по разным вопросам.
- Вначале – на бумаге, потом – в интернете.
- Вначале больше переводные или основанные на зарубежных источниках, потом – свои наработки.
- Вначале разрозненные, сегодня – на информационных порталах.

НКО – сетестроительство

- Бесплатные публикации для НКО по разным вопросам.
- Вначале – на бумаге, потом – в интернете.
- Вначале больше переводные или основанные на зарубежных источниках, потом – свои наработки.
- Вначале разрозненные, сегодня – на информационных порталах.

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ «РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ НА РАЗВИТИЕ СЕКТОРА В РОССИИ

За счет чего удалось оказать влияние:

- Выживает тот, кто нужен: «востребованность того, что мы делали»
- Хорошая команда
- Тщательный подбор персонала с учетом профессионализма и ценностных ориентаций
- Роль лидеров (роль личности в истории)
- Системные усилия и последовательность: долго «распахивали асфальт»
- Всегда пробуем сами и учим тому, что сами пробуем
- Стремление отдавать
- Ориентация на партнерство

От одной организации к группе

Какие направления деятельности выделялись как самостоятельные организации:

- Оказание платных услуг
- Работа с бизнес-компаниями (КСО)
- Проведение грантовых конкурсов (Фонд)
- Информационно-аналитическая деятельность
- Развитие добровольчества

ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ «РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ НА РАЗВИТИЕ СЕКТОРА В РОССИИ

В каких сферах повлияли:

- Развитие частной и корпоративной благотворительности (в т.ч. крупной и массовой)
- Фандрайзинг
- Внедрение конкурсных механизмов финансирования
- Развитие добровольчества
- Внедрение проектного подхода к решению социальных проблем
- Государственная поддержка НКО (включая финансовую)
- Развитие социального предпринимательства
- Развитие сетей, партнерств, коалиций
- Преодоление кризисных ситуаций в развитии НКО-сектора
- Повышение доверия к НКО со стороны общества
- Активизация граждан и инициативных групп (не только официально зарегистрированных НКО)
- Активизация жизни местных сообществ
- Развитие КСО
- Развитие социальной журналистики
- Кузница кадров
- Развитие организационного потенциала НКО, становление отдельных организаций